

**UN IMMENSE
MERCI aux
12 984 donateurs**
pour leur soutien
aux familles d'éleveurs !

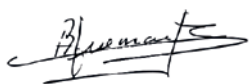
« Nous restons déterminés malgré les tensions budgétaires et sécuritaires. »

L'envoi de votre *Essentiel* est l'occasion de faire le bilan de l'année et de notre situation financière. En 2024-2025, *Élevages sans frontières* a évolué dans un contexte de tensions budgétaires et sécuritaires. La remise en cause de l'aide publique au développement en France nous a conduits à sécuriser nos ressources. L'obtention de financements pluriannuels de l'AFD pour les projets *Or Gris des Savanes au Togo* et *Des éleveurs aux consommateurs au Bénin* et au Togo confirme la solidité de notre modèle économique.

La vie associative a été marquée par un atelier sur la vulnérabilité et le ciblage des bénéficiaires, l'arrivée d'un nouvel administrateur et notre déménagement à Lille au sein d'une structure rassemblant des acteurs de l'économie sociale et solidaire. À l'international, un diagnostic a été lancé en Ouganda, nouveau pays d'intervention, pour concilier moyens d'existence des populations locales et biodiversité grâce à l'élevage familial.

Ces évolutions illustrent notre détermination à accompagner les familles paysannes vers plus de sécurité alimentaire et d'autonomie. Tout cela a été rendu possible grâce à votre soutien fidèle et à l'engagement des équipes.

Merci très sincèrement pour votre confiance !



Bruno Guernonprez
Président



Aissata Diallo
Eleveuse filleule de chèvres

« Réfugiée à
**Barkoundouba au
Burkina Faso avec ma
famille, je reconstruis ma
vie grâce à l'élevage. Le
projet m'a apporté des
animaux, du matériel
et le soutien des autres
éleveuses. Aujourd'hui,
la solidarité me permet
d'avancer.**

2174 familles
bénéficiaires

7 pays
d'intervention

18 partenaires
de l'action



FOCUS

Agissons face aux multiples vulnérabilités

Les populations paysannes ciblées par notre action font face à une **vulnérabilité multidimensionnelle**. Celle-ci affecte d'abord leur **sécurité alimentaire**, marquée par une autoconsommation, contrainte par de faibles rendements et des périodes de soudure prolongées, et par une carence en protéines animales. Leurs capacités de production restent fragiles car elles dépendent de l'accès à la terre, de la main-d'œuvre familiale, des équipements et services vétérinaires.

La dégradation des **écosystèmes** accentue ces vulnérabilités, avec la recrudescence des sécheresses, la dégradation des sols, l'émergence de zoonoses et l'intensification des conflits Homme-faune. Sur le plan économique, l'instabilité des revenus, la faible diversification des systèmes agricoles et l'accès limité au crédit réduisent la résilience des ménages.

Enfin, l'**insertion socio-économique** des jeunes et des femmes constitue un enjeu majeur. Elle est freinée par le manque d'éducation et de formation, les inégalités de genre et l'absence de ressources pour entreprendre. Face à ces défis, nous apportons des réponses spécifiques en adaptant nos activités aux problématiques et au contexte.

VULNÉRABILITÉS

DES SOLUTIONS DURABLES

Des formations pour renforcer la résilience d'éleveuses en difficulté, un parcours de professionnalisation spécifique pour l'installation de jeunes éleveurs, une sororité pour décupler le *Qui reçoit... donne* ou un accès facilité aux ressources pour débiter son activité d'élevage : **rompre le cercle vicieux de la vulnérabilité** nécessite une diversification et une adaptation des réponses apportées aux contextes et aux profils des bénéficiaires. En voici un rapide aperçu pour l'année écoulée :

L'entraide pour les femmes déplacées

Le projet *Voie Lactée* a aidé 25 éleveuses ayant fui des zones de conflits armés à **développer leur activité d'élevage** grâce à du matériel et des animaux. Un marrainage entre ces femmes et des éleveuses plus expérimentées a permis un transfert de leurs savoirs et savoir-faire. Enfin, les éleveuses ont été formées aux productions fourragères pour améliorer l'alimentation de leurs animaux dans un contexte environnemental difficile.



BURKINA FASO

Protéger le bétail pour cohabiter

Nous avons mené une étude sur les conflits Homme-faune sauvage en Zambie afin de favoriser la cohabitation entre les éleveuses de chèvres et les prédateurs protégés du parc national de Kafue. Cette démarche a permis de promouvoir des pratiques durables avec la formation de 16 éleveuses et la mise en place de solutions concrètes pour **sécuriser les infrastructures d'élevage** face aux attaques de la faune, renforçant ainsi la résilience des communautés locales.



ZAMBIE

L'élevage, une voie d'insertion pour les jeunes

Grâce à la seconde phase du projet *Or Gris des Savanes*, 100 jeunes ruraux ont bénéficié d'une **formation de 6 mois** au sein d'une Maison Familiale de Formation Rurale et d'un stage chez un éleveur confirmé. Ils ont aussi bénéficié d'un **crédit** de la COOPEC-SIFA pour acquérir les moyens nécessaires à la mise en place de leur élevage de pintades, contribuant au renouvellement du monde paysan.



TOGO

Des financements pour des élevages prospères

Nos équipes réduisent la vulnérabilité économique des éleveurs-euses au Bénin grâce au projet *Des éleveurs aux consommateurs*. En combinant **financements mixtes et approche solidaire** du *Qui reçoit... donne*, l'appui technique et les moyens mobilisés créent un filet de sécurité et renforcent l'épargne sur pied. Cette année, 45 éleveurs-euses ont diversifié leurs revenus et engagé une dynamique solidaire et durable au bénéfice de leur communauté.



BÉNIN

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION | CROD 2025

Emplois

| EMPLOIS en euros | 2024-2025 | % DES EMPLOIS | AFFECTATION GÉNÉROSITÉ | % GÉNÉROSITÉ |
|---|-----------|---------------|------------------------|--------------|
| Missions sociales | 1 134 232 | 48% | 789 812 | 50% |
| Appel public à la générosité | 589 566 | 25% | 589 566 | 38% |
| Recherche de financements | 22 702 | 1% | | |
| Fonctionnement | 319 357 | 14% | 183 847 | 12% |
| Sous-total hors transaction immobilière | 2 065 857 | | | |
| Charges exceptionnelles - Vente immobilière et sortie du patrimoine | 290 144 | 12% | | |
| TOTAL | 2 356 000 | | | |
| Contribution volontaire - bénévolat | 17 364 | | | |

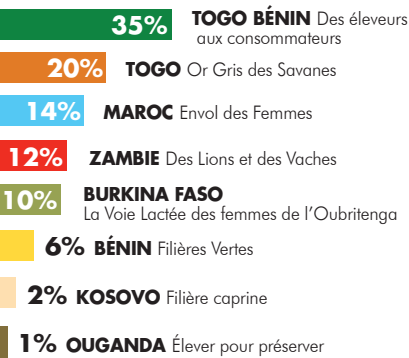
- 1 Les missions sociales ont augmenté cette année de 6% grâce au lancement du programme Des éleveurs aux consommateurs au Togo et Bénin et à l'augmentation d'activités en volume des projets La Voie Lactée des Femmes de l'Oubritenga au Burkina Faso et Envol de femmes au Maroc.
- 2 Les restrictions budgétaires des bailleurs et le ralentissement des dons dans un contexte national et international compliqué imposent des efforts pour sécuriser la collecte à court et moyen terme. Les dépenses de collecte grand public incluent principalement des campagnes de fidélisation mais aussi le recrutement de nouveaux donateurs et un investissement renforcé dans la collecte digitale et la promotion des libéralités.
- 3 L'augmentation des frais de fonctionnement est liée aux coûts de déménagement. La vente de la maison est indiquée en charges exceptionnelles.
- 4 Le bénévolat correspond au temps passé par les bénévoles à la gestion des dons et aux missions d'expertise non rémunérées.

Ressources

| RESSOURCES en euros | 2024-2025 | % DES RESSOURCES |
|---|-----------|------------------|
| Produits liés à la générosité du public | 1 563 225 | 67% |
| Produits non liés à la générosité du public | 208 977 | 9% |
| Subventions publiques | 223 857 | 10% |
| Reprise de fonds dédiés et provisions | 67 183 | 3% |
| Sous-total hors transaction immobilière | 2 063 242 | |
| Ressources exceptionnelles issues de la vente immobilière | 278 000 | 12% |
| TOTAL | 2 341 242 | |
| Contribution volontaire - bénévolat | 17 364 | |

- 1 Les dons des particuliers ont augmenté cette année de 4,5%. La générosité du public reste la source majoritaire de ressources pour l'association et le socle permettant la mobilisation des contributions privées et des subventions publiques.
- 2 Les produits non liés à la générosité du public regroupent les contributions privées (Fondation, fonds de dotation) ainsi que les produits exceptionnels : les contributions privées affectées sur l'année sont en baisse (-16%), principalement car le projet Des éleveurs aux consommateurs a connu des retards en début de projet, entraînant une affectation plus faible des financements sur l'exercice. Néanmoins, le nombre de conventions pour cette année a augmenté avec l'obtention de 3 nouveaux financements.
- 3 Dans les produits exceptionnels se retrouvent les ressources de la vente des anciens bureaux pour un montant d'environ 280K€. Le financement du projet Des éleveurs aux consommateurs par l'AFD a permis une nette augmentation des subventions publiques de 57%. Et ceci malgré le report de l'instruction et de l'acceptation de la 3e phase du projet Or Gris des Savanes au Nord Togo, dont le financement sera effectif sur l'exercice A26.

Répartition géographique



Cette année, l'association a quitté ses anciens bureaux, vétustes et isolés, pour rejoindre La LOCO, bâtiment basé à Lille et qui accueille près de 15 structures de l'ESS. Ce changement, bénéfique pour l'organisation et l'équipe, **impacte fortement la structuration des comptes annuels.**

En effet, la vente des locaux génère une augmentation des autres produits, indiqués en produits exceptionnels. La vente est également traduite en charges exceptionnelles car les bureaux sortent du patrimoine de l'association.

Pour une lecture plus claire, voici notre répartition budgétaire hors transaction immobilière.

Les **emplois** sont affectés à 56 % aux missions sociales, 29 % à la recherche de fonds et 15 % au fonctionnement. Ce dernier pourcentage demeure plus élevé qu'à l'accoutumée car il inclut des frais exceptionnels liés au déménagement.

L'origine des **ressources** reste similaire à l'année précédente : 76 % issus de la générosité du public, 10 % des fondations et fonds de dotations privés, 11 % des subventions publiques et 3 % de fonds dédiés.

NOTRE MODÈLE D'ACTION

La sécurité alimentaire et l'autonomie des bénéficiaires

Elevages sans frontières est une association de solidarité internationale dont le principe d'action repose sur un appui au développement durable et la recherche d'un impact à long terme.

Grâce à vous, depuis 24 ans, nous agissons en faveur de la sécurité alimentaire et l'autonomie de familles paysannes vulnérables. L'aide apportée pour des activités d'élevage et d'agriculture plus productives et vertueuses leur permet de dégager des revenus réguliers et d'atténuer les risques économiques et climatiques.

Nous mettons en œuvre des projets en nouant des partenariats avec des organisations locales, à la vocation et aux valeurs communes, constituées d'équipes nationales. Ce choix incarne la volonté de valoriser les capacités des acteurs locaux et de créer des partenariats équilibrés entre les territoires. En plus de l'équipe salariée, des bénévoles contribuent à la gestion des dons, à la vie de l'association et des professionnels mettent leurs compétences au service de l'association : journaliste, expert en stratégie marketing, vétérinaire, etc.

Les projets sont financés en majorité grâce à la générosité du public qui assure notre indépendance. De surcroît, le soutien des donateurs permet de faire levier auprès des bailleurs de fonds publics et privés.

Elevages sans frontières est une association **Don en Confiance** depuis 2009. Don en Confiance est un organisme indépendant qui contrôle la bonne utilisation des dons.



Les comptes d'ESF sont certifiés par Mme Mignon, Commissaire aux comptes du cabinet Méthode Conseil Management. Tous les documents financiers sont disponibles en ligne dans la rubrique *Transparence* de notre site.

BILAN AU 30 JUIN 2025

Le bilan présente la situation financière d'Elevages sans frontières à la date de clôture de l'exercice (30/06/25).

La forte variation du bilan est liée à la subvention de l'Agence Française de Développement (AFD) obtenue pour le projet *Des éleveurs aux consommateurs*, à hauteur de 1,2 M d'€ sur 3 ans, avec le versement de la 1^{ère} tranche de 600K€.

| ACTIF | | N EN € | N-1 EN € |
|--------------------------------------|---|------------------|----------------|
| Actif immobilisé | ① | 109 972 | 348 230 |
| Actif circulant | | 1 924 720 | 564 934 |
| Créances | ② | 824 815 | 87 082 |
| Disponibilités et valeurs mobilières | | 924 752 | 411 739 |
| Charges constatées d'avance | ③ | 175 152 | 66 113 |
| TOTAL ACTIF | | 2 034 691 | 913 164 |

① Les **immobilisations** ont diminué de la valeur d'acquisition des bureaux vendus tandis que les produits de la vente apparaissent dans les disponibilités et les placements, la gouvernance ayant choisi d'en placer une partie.

② Les **créances** correspondent aux sommes dues par les bailleurs dans le cadre de conventions pluriannuelles, notamment la 2^e tranche AFD de 600K€ attendue en 2027.

③ Les **charges constatées d'avance** sont les sommes versées aux partenaires pour des actions non exécutées pendant l'exercice et prévues sur le suivant.

| PASSIF | | N EN € | N-1 EN € |
|-----------------------------|---|------------------|----------------|
| Fonds propres | ① | 583 554 | 605 269 |
| Fonds dédiés + Provisions | ② | 72 078 | 74 529 |
| Dettes | | 161 926 | 135 830 |
| Produits constatés d'avance | ③ | 1 217 134 | 97 536 |
| TOTAL PASSIF | | 2 034 691 | 913 164 |

① Les **fonds propres** s'élevaient à 605 269 € avant affectation du résultat. L'affectation de -14 759 €, votée en Assemblée Générale, les ramène à 583 554 €.

② Les **fonds dédiés**, constitués l'an dernier pour les retards dans les projets *Envol des femmes* et *Or gris des Savanes*, ont été intégralement soldés. Les provisions pour risques intègrent notamment les risques de dépenses non éligibles, susceptibles d'être relevées lors des audits financiers de fin de projet.

③ Les **produits constatés d'avance**, correspondant aux conventions pluriannuelles signées, sont en hausse cette année, notamment avec la signature de la convention AFD.

POLITIQUE DE RÉSERVE

Le fonds de roulement de l'association représente 17 % de son budget, ce qui permet de couvrir environ 3 mois d'activités. En hausse cette année, il constitue une réserve rassurante pour assurer la continuité de notre activité.



ELEVAGES SANS FRONTIÈRES
Cité ETIC LA LOCO
19 Passage de l'Internationale, 59800 LILLE
(+33) 3 20 74 83 92
www.elevagessansfrontieres.org

