



Bienvenue à nos Illustres hôtes de la France- Bénin- Togo-  
Maroc -Burkina Faso au« SPECIAL 20 ANS » de l'Association  
« ELEVAGES SANS FRONTIERES »

*CASA CIELO, Cotonou (Bénin) du 17 au 21 Octobre 2022*



# 20 ANS

## D'ELEVAGES SANS FRONTIERES

BENIN  
DU 17 AU 21  
OCTOBRE 2022

# L'ouverture par Bruno

---



**Bruno Guermonprez,**  
Président

En Octobre 2022, l'équipe d'Elevages sans frontières (salariés et administrateurs) et les partenaires de mise en œuvre sur le terrain se sont retrouvés au Bénin pour célébrer les 20 ans de l'association.

---

*On doit cet anniversaire à André Decoster qui a eu l'idée, il y a 20 ans, de créer ESF afin de sortir de la précarité les populations rurales défavorisées, grâce à l'élevage avec un principe d'intervention original, le micro-crédit en animaux.*

---

20 ans plus tard, près de 20 000 familles ont pu être accompagnées vers l'autonomie.

Cette rencontre nous a permis :

- De partager nos valeurs entre partenaires mais aussi avec les équipes du siège et de la CRAO ainsi qu'une partie du conseil d'administration
- De revisiter ensemble notre action du siège au plus proche du terrain
- De se projeter vers notre avenir commun
- Et bien évidemment de faire la fête ensemble parce que « 20 ANS ça se fête ! ».



# Notre rencontre en nuage de mots

## Partage

Bonne  
ambiance

Valorisation des  
métiers agricoles

**Richesse**

**Construire  
l'avenir**

Valeurs

Retour  
d'expériences

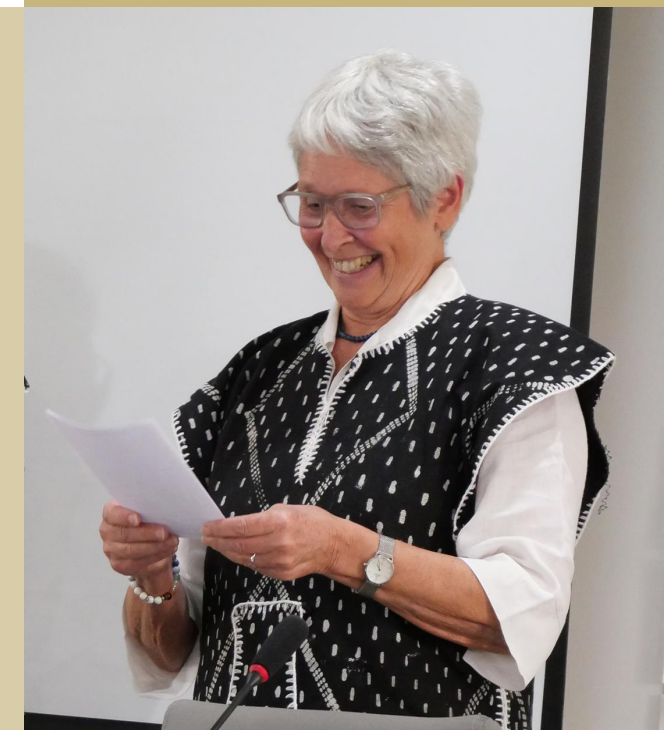


Bienveillance

Impulsion

**Chaîne  
humaine**

Collaboration



# Le mot de Pauline



**Pauline Casalegno,**  
Directrice

« Je suis heureuse d'avoir pu réunir, pour cet atelier des 20 ans d'ESF, des administrateurs et administratrices qui, par leur présence, montrent leur réelle implication à nos côtés, l'équipe d'ESF au quasi complet et enfin des représentants et représentantes de tous les partenaires de notre action.

---

*Cet atelier festif sera sous le signe du partage et de la reconnaissance, essentiels dans nos collaborations.*

---

Nous avons en commun les mêmes enjeux : l'émancipation des personnes vulnérables, la préservation de l'environnement et le consommer local. Le partage d'expérience et la capitalisation, nous poussent à formuler nos pratiques et nous permettent de nous projeter dans l'avenir. Nous repartirons, je l'espère, plus riches des initiatives partagées et avec de nouvelles envies.

Et enfin, en ces temps de conflits, où les murs se construisent plus vite que les ponts, je souhaite que cet atelier contribue à la création de passerelles entre les pays et les peuples. »

# Qui était présent ?



ACED - Carole



ACED - Laurenda



APIL - Abdoulaye



APIL - Iliasse



CA ESF - Bruno



CA ESF -  
Geneviève



CA ESF - Hélène



CA ESF -  
Marie-Laurence



Monique -  
Invitée



COOPEC SIFA -  
George



Dessinateur -  
Christian



ENPRO - David



ESF - Christine



ESF - Joseph



ESF - Marina



ESF - Marion



ESF - Natalia



ESF - Pauline



ESF - Sarah



ESF - Sylvain



ESF - Thibault

# Qui était présent ?



ESFB - Chérifatou



ESFB - Francis



ESFB - Gabriel



ESFB - Joslin



ESFB - Mickael



ESFB - Milence



ESFT - Abalo



ESFT - Soumana



ESFT - Sylvie



La Bonne Viande  
- Nadia



MFFR - Julien



OADEL - Natacha



OADEL - Tata



OREPSA - Abou



ROSA - Hassania



ROSA - Tahra



Wildaf -  
Anne-Colette

# Des participants aux expertises variées

## pour répondre aux visées de notre action et de notre rencontre



Environnement et  
développement  
durable



Développement  
local et sécurité  
alimentaire



Épargne et  
crédit



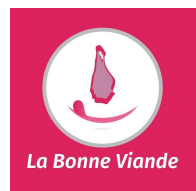
Environnement et  
gestion des déchets



Développement de  
l'élevage familial



Développement de  
l'élevage familial



Professionnalisation de la  
boucherie - charcuterie



Formation agricole  
et rurale



Promotion sociale et  
agricole et valorisation  
des ressources  
naturelles



Alimentation et  
développement  
local



Développement de  
la femme rurale



Droits des femmes  
et des individus



# Au programme

---

01. Thématique 1 :  
**L'élevage et l'inclusion**
02. Thématique 2 :  
**La préservation de l'environnement**
03. Thématique 3 :  
**Le transformer-consommer local**
04. **Mieux guider la barque des partenaires**
05. **Notre rencontre en images**



# T1 L'élevage : levier d'insertion et d'émancipation socio-économique

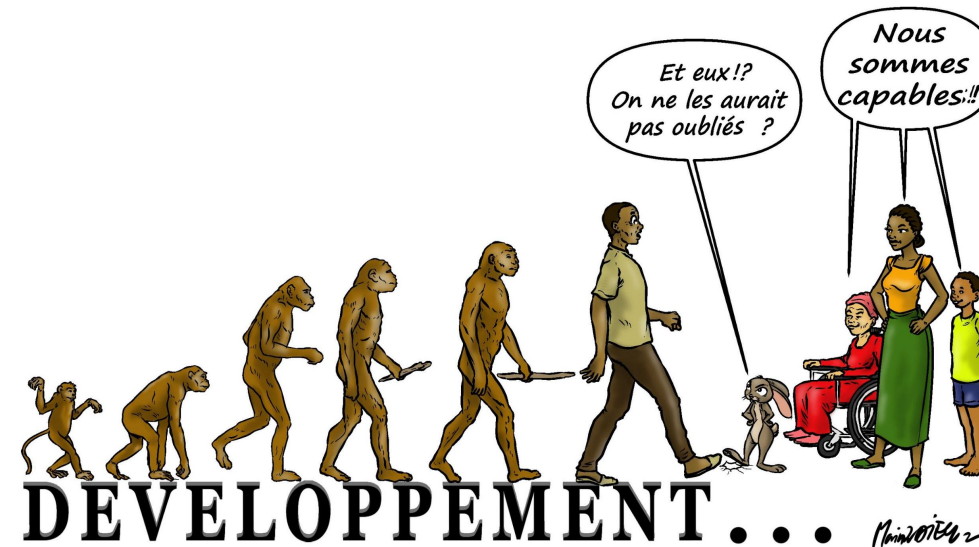


## L'élevage & l'inclusion

# Le contexte

Depuis sa création, Elevages sans frontières accorde une place importante dans ses projets aux jeunes, aux jeunes filles et aux femmes avec la volonté de travailler aux côtés des plus vulnérables. De nombreux facteurs limitent l'émancipation sociale et économique de ces groupes spécifiques. Dans les pays où nous intervenons, 25% à 40% des jeunes de 15 à 24 ans ne sont ni en emploi, ni en études, ni en formation. Et 81% à 93% des emplois des femmes sont vulnérables.

Comment parvenir à un développement local si la majorité de la population n'a pas en main les mêmes clés pour accéder à la réussite et l'épanouissement ?



# L'élevage & l'inclusion

## Les enjeux phares

L'insertion et l'autonomisation sont deux leviers forts permettant l'émancipation des femmes et des jeunes. Le travail mené par ESF, sur le renforcement des capacités de ces publics à se réaliser par eux-mêmes, se renforce et s'enrichit chaque année. Notre approche d'inclusion et d'autonomisation intègre :

- **L'insertion par l'activité économique**, notamment l'élevage, comme porte d'entrée pour l'émancipation et l'amélioration des conditions de vie des femmes et des jeunes
- **Un diagnostic poussé** pour la connaissance et la compréhension des populations cibles et des réalités qu'elles vivent, pour adapter au mieux nos pratiques et notre méthodologie d'intervention
- **La collaboration** nécessaire entre acteurs pour un accompagnement holistique des femmes et des jeunes

Le travail mené conjointement a permis de définir 5 enjeux clés touchant directement les bénéficiaires de nos projets.



1

### L'accès aux moyens matériels et immatériels

En menant des actions de **plaidoyer sur l'accès foncier**, en **sécurisant les moyens matériels**, en **adaptant les formations** au public cible (aménagement des horaires, utilisation de supports imagé, etc.), en sensibilisant et en formant les femmes sur leurs **droits fondamentaux**.

2

### L'accès aux financements

En mettant en relation les femmes (souvent non solvables) et les jeunes (dont la mobilité effraie les banques) avec des **institutions de microfinance** et en les accompagnant dans les démarches relatives à l'épargne et au crédit.

3

### La décision sur l'utilisation des ressources

En sensibilisant les ménages des femmes et des jeunes pour **lutter contre les violences économiques** (contrôle total des ressources du ménage par un membre influent, réappropriation des activités génératrices de revenus, etc.) et en **informant les femmes et les jeunes sur leurs droits**.

4

### La confiance en soi et l'estime de soi

En développant des **espaces d'échanges** entre femmes et entre jeunes pour se conseiller, s'inspirer et créer des liens de solidarité. En favorisant l'apprentissage par **l'alternance** avec un mentor pour favoriser la pratique, se former via ses propres constats, et croire en son projet.

5

### Faire évoluer l'environnement social

En **déconstruisant les normes sociales néfastes** aux femmes et aux jeunes filles, avec la **mobilisation** des leaders communautaires et de l'ensemble des membres des familles, pour un renforcement de la **masculinité positive** et un **changement des regards** et des postures vis-à-vis des femmes.

# Ce que l'on a visité

**Maimounatou et Firmin** sont deux jeunes de la Commune d'Allada. En 2019, ils ont bénéficié d'un projet d'appui à l'élevage de lapin, destiné aux jeunes en situation de grande vulnérabilité. C'est dans leurs élevages que ces jeunes nous ont reçus avec leur famille, pour nous raconter leur parcours, les difficultés rencontrées et présenter avec fierté leurs réussites.

Partie de rien - sans terre, sans ressources et déscolarisée depuis la 3ème - mais soutenue par sa famille, Maimounatou est aujourd'hui la Présidente de sa coopérative. Considérée dans la communauté, elle apporte un soutien financier à sa famille et a pu développer un petit commerce.

Les débuts de Firmin dans l'activité ont été difficiles. Ayant peu confiance en lui, Firmin a failli abandonner. Grâce à l'accompagnement du projet et à sa motivation, il est aujourd'hui une référence de réussite dans la Commune.



## TÉMOIGNAGES

# Retours terrain

**» Firmin, 22 ans, Éleveur de lapins (Bénin)**

« Grâce au projet, j'ai pu développer mon élevage de lapin. Le projet m'a mis en lien avec une micro-boucherie à laquelle je vends 15 à 20 lapins par mois. Avec les revenus de l'élevage, j'ai pu me payer mon contrat d'apprentissage, en parallèle, je suis apprenti électricien. Je suis plus considéré par mon entourage. J'ai déjà commencé à conseiller deux autres jeunes du village, pour qu'ils se lancent à leur tour. »

**» Maimounatou, 25 ans, Éleveuse de lapins (Bénin)**

« Au début, mon père avait accepté de me céder un espace dans la concession familiale, mais mon frère s'y est opposé, vraiment opposé. Finalement, grâce au soutien de mon oncle, j'ai pu accéder à la terre. Aujourd'hui je suis autonome, je ne demande plus d'argent à ma mère, c'est moi qui l'aide à présent. A terme, j'aimerais agrandir mon élevage pour développer une grande ferme. Je rêve aussi d'être une grande responsable des producteurs de ma zone.

Me marier un jour ? Oui, mais sans sacrifier mon activité d'élevage : quand je regarde en arrière, je ne peux pas renoncer ! »

## TÉMOIGNAGES

# Retours terrain

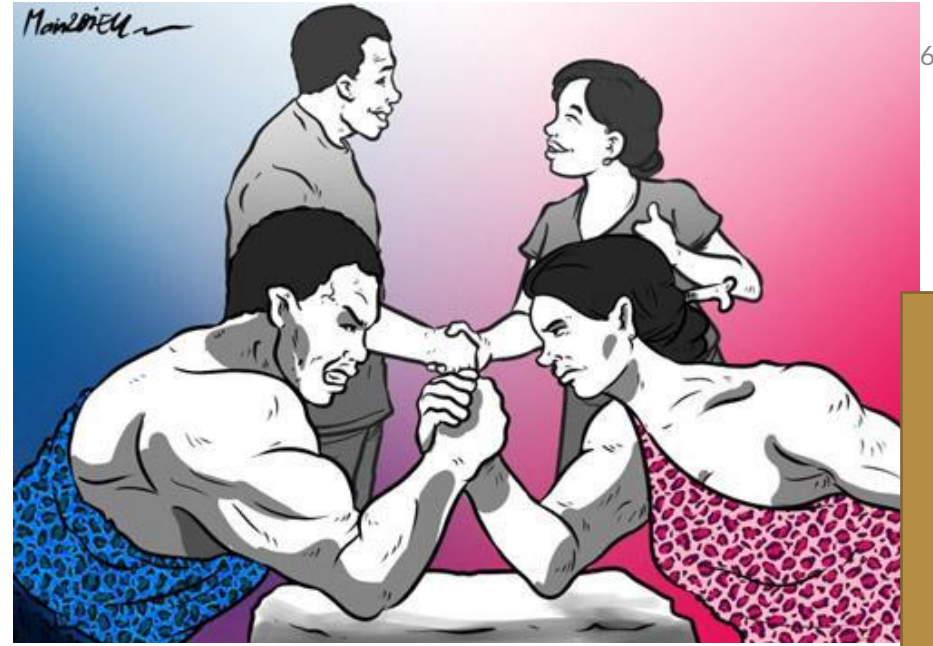
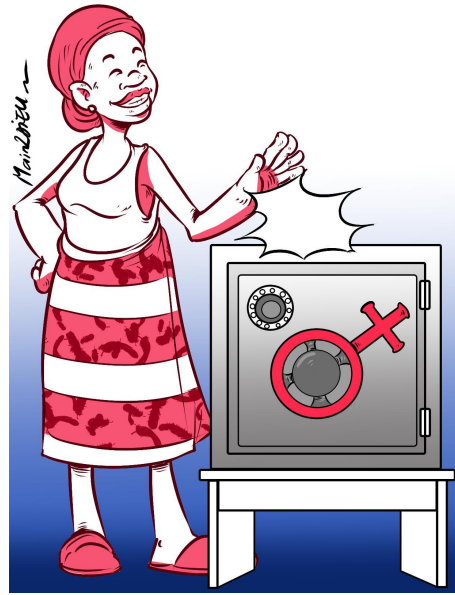
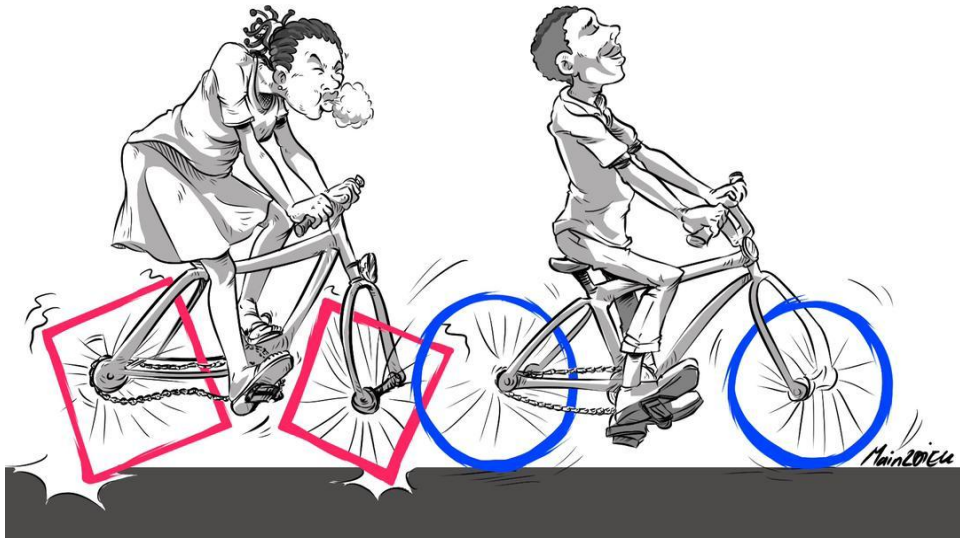


## » Jocelyne, Centre de promotion social (Bénin)

« Au début du projet, Firmin a été affecté par les commentaires des autres jeunes : ses amis se moquaient un peu de lui quand il allait chercher le fourrage pour ses animaux.

Le CPS a beaucoup travaillé pour convaincre Firmin et ses parents de ne pas laisser tomber face aux regards et aux dires des autres. Il a aujourd'hui tout le soutien de sa famille : quand Firmin est en apprentissage, son père s'occupe de l'élevage. Le regard sur lui et son activité a changé.

Maimounatou a une forte personnalité, elle se fixe des objectifs et les atteint. C'est une leader née. Elle cherche toujours les moyens pour aller plus loin et amener les autres avec elle. La solidarité est importante pour elle. »





## T2 La préservation de l'environnement : une nécessité, une urgence

---



# La préservation de l'environnement

## Le contexte

La préservation de l'environnement est une priorité dans les pays où intervient Elevages sans frontières. De celle-ci dépend le potentiel des ressources naturelles et agricoles, les activités d'élevage ainsi que la préservation de la santé humaine et du bien-être humain.

Face aux changements climatiques et à la dégradation des espaces naturels, le maintien de la santé des écosystèmes et des systèmes agro-sylvo-pastoraux devient une priorité. Les activités humaines et ainsi que les interactions entre humains, animaux et environnement doivent être durables, et repensées dans cette perspective. Quelques chiffres illustrent cet enjeu: 60% des maladies humaines et 75% des nouvelles maladies proviennent des animaux; et notre santé dépend de la qualité de nos milieux de vie et de ce que nous produisons et mangeons.



# La préservation de l'environnement

## Les enjeux phares

ESF et ses partenaires participent à cette approche globale, appelée « Santé unique », qui met en évidence les liens entre la santé animale, la santé humaine et enfin celle de l'environnement. Pour s'inscrire dans cette approche, ESF se fixe les objectifs suivants :

- *Pour la sauvegarde des milieux*, la préservation des eaux, des sols, de la flore et de la faune permettant un maintien voire une amélioration du potentiel agricole
- *Pour la préservation de la santé animale*, des activités d'élevage durables permettant d'avoir des animaux sains, en bonne santé et bien traités
- *Pour un développement humain (santé, bien-être)*, des mécanismes de transformation, de commercialisation et de consommation de produits d'élevage salubres et de qualité



1

### La santé animale

En accompagnant les éleveuses dans **l'amélioration des sites d'élevage et l'adoption de bonnes pratiques** (prise en compte du bien-être animal) et en développant des **services vétérinaires de proximité** pour lutter contre les zoonoses.

2

### L'intégration des activités d'élevage

En développant avec les agroéleveurs des **pratiques agroécologiques** permettant une complémentarité entre cultures et élevages et la préservation du potentiel agricole (compostage, restauration des sols, plantations d'arbres fertilisants et/ ou fourragers, associations de cultures).

3

### les process de transformation

En développant avec les acteurs des filières d'élevage des **pratiques de transformation plus professionnelles** permettant une diversification des produits agricoles locaux et le maintien de leur salubrité (bon conditionnement, maintien de la chaîne du froid).

4

### La sensibilisation des acteurs des filières d'élevage

En développant des outils de communication et de sensibilisation pour **sensibiliser aux enjeux environnementaux** les acteurs des filières d'élevage (agroéleveurs, transformateurs, commerçants, consommateurs).

5

### La cohérence entre les politiques et les avancées du terrain

En incitant à la prise de décision en faveur des actions développées grâce à un **plaidoyer reposant sur une capitalisation** qui valorise les effets et les impacts environnementaux et économiques des succès.

# Ce que l'on a visité

Le **Centre Songhaï de Porto Novo** est un site d'expérimentation, de formation et de promotion pour des techniques de production, de transformation et de commercialisation respectueuses des humains, des animaux et de l'environnement.

Les élevages améliorés présentés ont permis d'échanger sur les conditions d'élevage, la préservation du bien-être animal et la santé animale.

La complémentarité des pratiques de cultures et d'élevage (compostage, méthanisation, alimentation animale) ont donné l'occasion d'aborder les avantages de l'intégration des activités d'élevage au niveau de la ferme ainsi que l'obligation de préserver les ressources productives et les biens communs (eaux, sols, air).



## TÉMOIGNAGES

Retours  
terrain

## » Iliasse Tiemtore, Chargé de projets à APIL (Burkina Faso)

« La **préservation du potentiel agricole devient urgente** dans notre Burkina Faso sahélien. Notre sécurité et notre souveraineté alimentaire en dépendent. Il a été très intéressant de découvrir les initiatives agroécologiques développées à Songhaï. L'amélioration des conditions d'élevage et le bien-être animal sont pris en compte dans les projets développés par APIL. Quant à la complémentarité entre les cultures et les élevages, elle est indispensable au regard du contexte environnemental du Burkina Faso et du monde en général. Nous repartons avec des idées plein la tête qui viendront consolider notre approche de restauration et de valorisation des terres dégradées. »



## » Hélène Desmyttère, Membre du CA d'ESF (France)

« Le Centre Songhaï présente une diversité d'activités (en production végétale, production animale et en production de bioénergie) qui s'inscrit dans une « **démarche intégrée et circulaire** » : tout est utilisé, recyclé, il n'y a pas de déchets perdus et jetés pour rien et la biodiversité productive est augmentée.

Cette visite fait écho aux objectifs d'ESF : en accompagnant la diversification des activités de production sur les fermes paysannes, ESF contribue à une meilleure intégration de l'élevage. Le secteur s'en trouve plus soutenu (avec notamment la production in situ de fourrages pour l'alimentation animale). Le potentiel des fermes paysannes et donc leur autonomie et leur résilience s'en trouvent renforcés. L'approche comprend **un souci de préservation et d'amélioration de l'environnement et des ressources productives** avec une préservation de la santé animale, des hommes et des milieux dont ils dépendent. Aucun doute : l'approche « Une seule santé » est nécessaire pour parvenir à un développement durable. »



**T3 Le  
transformer-consom-  
mer local :  
une valeur ajoutée  
aux filières d'élevage**

---

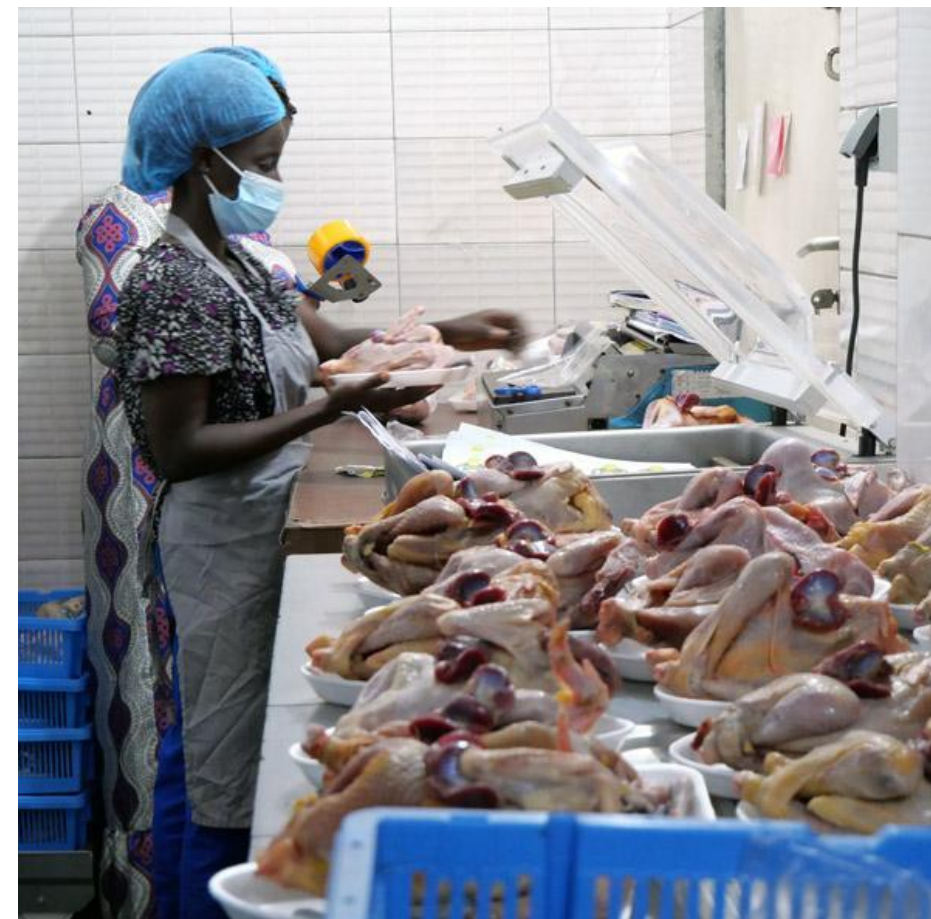




## Le transformer-consommer local

# Le contexte

Les filières animales et de l'agroalimentaire sont en plein essor dans les pays où Elevages sans frontières et ses partenaires interviennent. Elles contribuent à la souveraineté et à la sécurité alimentaire des populations rurales et urbaines en offrant des produits locaux issus d'une agriculture paysanne. Mais le contexte dans lequel les acteurs de ces filières évoluent est adverse. Le manque de soutien par les politiques publiques et l'accès difficile aux investissements contraignent encore fortement les initiatives entrepreneuriales de ces territoires .



Pour visionner la pièce de théâtre sur le Consommer Local réalisée par le groupe « 2 Jésus Comédie Club » : [cliquez ici](#).

## Le transformer-consommer local

# Les enjeux phares

Un ensemble de facteurs limitent le développement des filières animales et agroalimentaires : entre autres, la faible productivité des élevages, un accès limité aux moyens de production et un secteur de l'élevage peu représenté et peu organisé. En considérant ces problématiques, ESF et ses partenaires ont précisé les axes prioritaires à soutenir dans leurs projets en appui aux acteurs des chaînes de valeur. Leur ambition : **agir ensemble pour contribuer à l'organisation de systèmes alimentaires plus justes**. Notamment avec l'implantation de microentreprises d'élevage familial productives et respectueuses de l'environnement, l'organisation de circuits courts de valorisation des produits des élevages et la promotion du « consommer local ».



1

### L'accès par les consommateurs à des produits répondant à leurs demandes

En accompagnant les éleveurs.euses pour qu'ils produisent plus et mieux et en intégrant une gestion entrepreneuriale et une approche « une seule santé » dans leurs systèmes d'élevages

2

### Le développement de services pérennes

En facilitant l'accès aux connaissances, aux savoir-faire, aux équipements et aux financements pour les acteurs investis dans les chaînes de valeur.

3

### Le partage de la valeur ajoutée

En accompagnant l'organisation, le dialogue, les prises de décisions et les mécanismes de répartition équitable entre les acteurs des différents maillons des chaînes de valeur.

4

### La promotion des produits et l'analyse du marché

En soutenant la mise en marché, via des circuits courts et peu carbonés, de produits marketés, aux prix accessibles pour les consommateurs et concurrentiels aux produits importés.

5

### Le plaidoyer en faveur des filières animales et agroalimentaires locales

En rendant visibles les besoins des acteurs investis dans les filières locales auprès des acteurs publics et privés pour la mise en place de mesures et de soutiens à leurs activités économiques.

# Ce que l'on a visité

---

**La Bonne Viande**, partenaire du projet « Filières Vertes », travaille à la professionnalisation de la boucherie-charcuterie et de l'offre de produits viande au Bénin. L'entreprise familiale a pour vocation de promouvoir le « consommer local » en connectant les acteurs du secteur de l'élevage avec les consommateurs urbains de Cotonou par une mise en marché en circuits courts d'une gamme variée de produits carnés de qualité.



## TÉMOIGNAGES

# Retours terrain



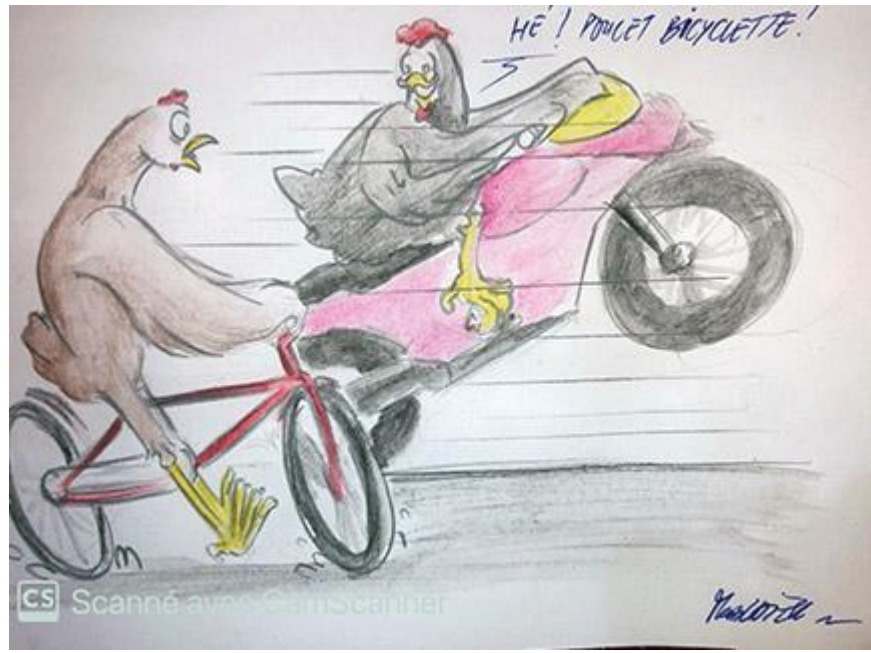
» **Nadia Akiyo, Directrice adjointe de La Bonne Viande (Bénin)**

« En tant qu'actrice de la transformation agroalimentaire au Bénin, la visite de notre entreprise a été un moyen de partager et de promouvoir les services que nous offrons aux éleveurs pour faciliter la mise en marché de leurs animaux. Les différents regards portés et les échanges avec d'autres professionnels intervenant sur le développement des filières animales nous ont permis d'alimenter nos réflexions pour améliorer notre activité et les produits que nous proposons à notre clientèle. »



» **Tata Ametoenyenu, Directeur de l'ONG OADEL (Togo)**

« Visiter cette initiative entrepreneuriale innovante a été une rencontre très intéressante et riche pour les actions que promeut l'OADEL en appui à la chaîne de valeur viande locale au sud du Togo. Nous repartons avec de nouvelles idées et de nouvelles pratiques à adapter à notre contexte pour renforcer l'offre de produits carnés, diversifiés et de qualité et les proposer aux consommateurs via l'atelier boucherie de la centrale *BoBaR Distribution* que nous accompagnons. »



# Guider la barque des partenariats

---



**ESF et ses partenaires partagent des enjeux communs** : renforcer les moyens et les capacités des acteurs des filières d'élevage locales et notamment des petits producteurs, faire la promotion de leurs métiers et de leurs produits et défendre leurs intérêts pour qu'ils obtiennent de meilleurs soutiens et vivent dignement de leurs métiers.

**Une bonne coopération** dans les domaines de la recherche de financements, de la communication et du plaidoyer est indispensable pour atteindre ces perspectives. Perfectionner nos approches et mieux connaître les contextes dans lesquels nous intervenons, renforceront nos capacités et l'impact de nos actions.

**La coordination des activités et la mutualisation** des informations et des compétences permettront de garder à flot la barque des partenariats, de développer des actions pertinentes et d'obtenir des changements sur nos zones d'intervention communes.



## Sur le plan des financements

La recherche de financements et la fidélisation des bailleurs de fonds est un enjeu pour ESF, mais aussi pour tous nos partenaires. En France et à l'international, des enjeux et des constats communs se dessinent : l'importance de la veille, une concurrence accrue, des thématiques transversales récurrentes, une redevabilité croissante, etc. Autant d'éléments menant à des réflexions et des échanges : **comment et pourquoi faire évoluer ses projets, comment se démarquer, et quelles opportunités de développement des structures saisir ?**



## Sur le plan de la communication

Les enjeux de la communication sont essentiels pour développer notre action : augmenter notre notoriété, renforcer notre image d'acteurs crédibles et légitimes et encourager la générosité. Dans un contexte concurrentiel et socio-économiquement tendu, il faut savoir adapter notre communication au public ciblé, à l'objectif visé et au canal choisi. **Merci à tous les partenaires pour les photos, vidéos, témoignages, actualités et retours d'expérience transmis et à venir !**



## Plaidoyer

« N'exportons pas nos problèmes », campagne portée par des ONG et des groupements d'éleveurs, est un bel exemple de plaidoyer. Elle dénonce la surproduction de lait dans l'Union européenne qui nuit aux éleveurs africains ET européens. La campagne identifie l'origine du problème avec la fin des quotas, adopte un message percutant pour un large public, cible les institutions et l'interprofession laitière et propose des solutions à adopter par les gouvernements. Même s'il faudra attendre pour obtenir des résultats, **ce plaidoyer montre l'efficacité d'une alliance nord-sud et la puissance d'une action en réseau.**



# Notre rencontre en images

---









**2"30** qui racontent notre atelier...



# On parle de nous à la TV

---



« ELEVAGES SANS FRONTIÈRES AU BÉNIN »  
Reportage I. Bocovo – Y. Agodopkessi – L. Ayatomey



« LE CONSOMMER LOCAL »  
Reportage W. Tchoki – I. Ayosso

Merci à toutes et à tous  
d'avoir contribué à ces  
**20 ans d'existence** et à  
cette rencontre.

---

On repart pour **20 ans**  
en faisant encore  
mieux, on l'espère !

