



ELEVAGES
SANS FRONTIÈRES



RAPPORT FINANCIER

2022/2023

MOT DE LA TRÉSORIÈRE

Geneviève Tiers
Trésorière d'Elevages sans frontières



L'année A23 (juillet 2022- juin 2023) s'est terminée par un déficit de 47 237 €, ce qui pour Elevages sans frontières n'est pas habituel.

Une 1ère raison : nous avons vécu en octobre un atelier au Bénin pour fêter nos 20 ans. Ce fut un moment très riche d'échanges, de recherche, de convivialité entre les salariés, plusieurs membres du CA et nos partenaires. Bien sûr, un tel évènement a un coût et nous avons décidé de le financer sur nos fonds propres.

Un 2ème point qui a marqué cette année et qui a engendré un coût et des difficultés au niveau du suivi de la gestion, est une restructuration du service administratif et financier. Je tiens à remercier toute l'équipe et la Direction d'avoir fait face à cette période d'instabilité.

Un 3ème point : la collecte de fonds grand public est en légère diminution sur les deux derniers mois en raison notamment du contexte actuel de l'inflation et de l'actualité internationale. Cependant, l'équipe reste mobilisée pour chercher à augmenter nos ressources et maintenir le lien avec nos donateurs.

Nous avons enfin renforcé l'équipe par l'embauche d'une Responsable Administratif et Financier courant A23 et une arrivée sur le poste début de l'exercice A24, pour permettre de mieux structurer la gestion administrative et financière et de répondre aux exigences de nos financeurs.

La présentation des comptes se fait selon les normes du Plan Comptable Général (PCG), le règlement de l'Autorité des Normes Comptables N°2018-06 du 5 Décembre 2018 modifié par le règlement ANC n° 2020-08 du 4 décembre 2020 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Vous trouverez ainsi, dans ce rapport financier, le détail et les explications du compte emplois et ressources de l'année clôturée juillet 2022 - juin 2023, le CROD (Compte de Résultat par Origine et Destination) et la présentation de notre bilan au 30 juin 2023.

Notre modèle socio-économique

.....

Elevages sans frontières met en œuvre des projets en nouant des partenariats avec des organisations locales. ESF fait le choix de travailler sur le terrain avec des partenaires à la vocation et aux valeurs communes, constitués uniquement d'équipes nationales. Cela incarne une volonté de valoriser les capacités des acteurs locaux et de créer des partenariats équilibrés entre les territoires.

Lors de la mise en œuvre des projets, l'équipe d'ESF apporte un appui technique et méthodologique d'une part, grâce au pôle projets composé de 5 référents projets, d'une chargée de relations avec les partenaires financiers et d'un service administratif et financier. Comme dit ci-dessus, ce service s'étoffe cette année pour mieux répondre aux besoins et enjeux d'outillage sur le suivi financier et le rendu aux financeurs, dans un souci de redevabilité auprès des bénéficiaires, des bailleurs et des donateurs. D'autre part, un pôle dédié à la collecte de fonds grand public de 3 personnes assure les appels

à la générosité sur les différents canaux (papier, téléphone, web), la gestion des dons et les relations donateurs.

Cette organisation permet aujourd'hui au pôle projets de consacrer du temps à l'animation des projets, à leur suivi-évaluation et à leur capitalisation. Côté ressources, la collecte permet d'assurer une sécurité essentielle lors des lancements ou des fins de projet. Le soutien des donateurs permet également de faire un effet levier auprès des bailleurs de fonds publics et privés qui demandent des apports de cofinancements. Ce sont ainsi 241 000 € qui ont été obtenus cette année par des subventions publiques ou privées. Il reste aujourd'hui à renforcer les capacités de lever de fonds des partenaires de mise en œuvre afin de gagner en capacité d'action sur le terrain et renforcer leur autonomie financière. Cela reste un réel challenge pour certains de nos partenaires, en termes d'acquisition de nouvelles compétences, d'identification de bailleurs et de fonds disponibles en local.

Enfin, l'association s'appuie sur des bénévoles pour permettre jusqu'à présent une gestion interne des dons.

RESSOURCES PAR ORIGINE

Juillet 2022 - juin 2023

RESSOURCES PAR ORIGINE	MONTANT EN €	%
RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU GRAND PUBLIC	1 410 831	73 %
Dons	1 384 751	
Legs et assurances-vie	0	
Etablissements scolaires	2 864	
Entreprises	22 826	
Cotisations adhérents	390	
RESSOURCES NON LIEES À L'APPEL PUBLIC À LA GÉNÉROSITÉ	244 288	13 %
SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	183 200	9 %
VALORISATION MICROCREDIT EN ANIMAUX	31 824	2 %
REPRISE DE PROVISIONS ET FONDS DÉDIÉS	75 000	4 %
Insuffisance de ressources de l'exercice	47 237	
TOTAL DES RESSOURCES	1 992 380	
CONTRIBUTION VOLONTAIRE - Bénévolat	6 927	
TOTAL GÉNÉRAL INCLUANT LES VALORISATIONS	1 999 307	

Les éléments marquants des ressources

.....
Une collecte en léger recul : 1 410 831€

> La générosité du public reste

l'origine principale des ressources de l'exercice (73%) mais connaît un léger recul cette année de 3%. Ceci s'explique par l'absence en A23 de ressources venant de legs et assurance-vie, contre 34 K€ perçus sur l'exercice précédent, ainsi que par une baisse de la collecte digitale de 7%. Le soutien régulier en prélèvement automatique augmente toutefois de 7% ce qui est encourageant pour la visibilité sur les

ressources et les économies de gestion des dons. Même si le mécénat reste à développer dans les prochaines années, les contributions des entreprises connaissent une belle progression. L'investissement en temps, notamment par l'équipe et le Président, devrait commencer à porter ses fruits. Ceci est une belle opportunité pour diversifier les canaux de collecte grand public par des entreprises engagées et qui soutiennent nos actions.

> Le microcrédit en animaux

Il concerne cette année majoritairement les projets *Or gris des savanes* au Togo, *Envol des femmes* au Maroc et *Filières vertes* au Bénin. Le montant est calculé en multipliant le nombre d'animaux donnés aux bénéficiaires grâce aux remboursements du QRD par la valeur locale d'achat. En A23, ce sont donc 3 034 animaux (pintades, chèvres et moutons) remboursés et transmis pour une valeur estimée à 31 824 €.

> Les produits non liés à la générosité du public : 244 288 €

Ces ressources englobent les Fondations, Fonds de dotation, Associations ainsi que les autres produits (produits financiers, produits exceptionnels, etc.). Elles représentent 13% des ressources en A23 et sont encore en belle progression.

Le montant indiqué correspond aux montants des subventions affectés à l'exercice. Les montants affectés sur les années suivantes sont enregistrés dans le Bilan en Produits constatés d'avance et seront mobilisés pour le ou les exercices suivants.

Les subventions privées sont en forte hausse (+32%) grâce au soutien renforcé du Fonds de dotation Bien Nourrir l'Homme ainsi que la Fondation Raja Marcovici sur le projet *Envol de femmes* au Maroc, ainsi que la Fondation Michelham sur le projet *Des lions et des vaches* en Zambie et sur *Or gris des Savanes* au Togo.

Cette rubrique inclut également les produits exceptionnels correspondant à l'aide versée par l'Etat à l'embauche de l'alternante recrutée au sein du Service de gestion des dons.

> Les subventions publiques : 183 200 €

Ces ressources correspondent aux conventions déjà en cours avec l'Agence française de développement (AFD) sur la phase 2 du projet *Or Gris des Savanes* au Togo et sur la dernière année du projet le *Lait des collines de Lascahobas* en Haïti. ESF est également partenaire de Batik international, dans le cadre de la mise en œuvre de leur projet *Parions l'Egalité* et reçoit par Batik des financements de l'AFD.

> La valorisation du bénévolat : 6 927 €

Les heures de bénévolat sont valorisées au SMIC. Elles correspondent à l'appui des bénévoles pour la gestion des dons ainsi qu'à la mobilisation des administratrices et des administrateurs. Durant l'exercice A23, 3 administratrices et 1 administrateur ont participé à l'atelier de 5 jours organisé au Bénin, donnant ainsi de leur temps pour la vie associative d'Elevages sans frontières.

EMPLOIS PAR DESTINATION

Juillet 2022 - juin 2023

EMPLOIS	MONTANT EN €	%
MISSIONS SOCIALES	1 304 705	65 %
Missions sociales en France	89 170	4 %
Missions sociales à l'étranger	1 183 711	59 %
Microcrédit en animaux	31 824	2 %
RECHERCHE DE FONDS	536 791	27 %
Appel public à la générosité	517 394	26 %
Recherche de fonds privés - publics	19 397	1 %
FONCTIONNEMENT	144 028	7 %
TOTAL DES EMPLOIS	1 985 524	
Reports en fonds dédiés de l'exercice		
Excédent de ressources de l'exercice		
Amortissement	6 856	
TOTAL GÉNÉRAL DES EMPLOIS	1 992 380	
Evaluation des contributions volontaires en nature	6 927	
TOTAL GÉNÉRAL INCLUANT LES VALORISATIONS	1 999 307	

Les éléments marquants sur les emplois

Missions sociales : 1 304 705 €

> Missions sociales en France (MSF) : 89 170 €

Ce poste reste stable et correspond principalement aux informations et sensibilisations envoyées aux donateurs, adhérents et sympathisants. Ce sont notamment 7 courriels d'informations qui ont été envoyés à 31 400 destinataires.

Cela inclut également les actions de sensibilisation dans les collèges.

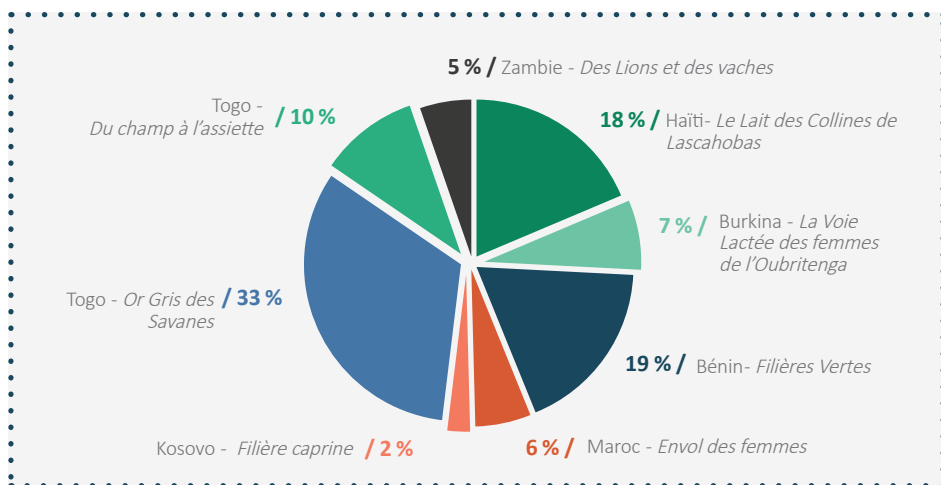
> Missions sociales à l'étranger (MSE) : 1 183 711 €

Elles représentent les projets mis en œuvre sur les territoires d'action. Cela

inclut aussi bien les dépenses réalisées en direct par nos partenaires des projets, et qui sont donc des associations ou ONGs locales impliquées dans l'élaboration et la mise en œuvre des activités, que les dépenses réalisées par ESF à travers les soutiens techniques, méthodologiques, etc. Cette année, comme déjà mentionné au début de ce rapport, Elevages sans frontières a organisé un atelier interpartenaires au Bénin pour célébrer ses 20 ans. Ceci explique l'augmentation des emplois réalisés par ESF en direct (+24%) puisque c'est l'équipe et le CA qui ont piloté l'organisation et l'animation de ce temps.

Les réalisations par les partenaires ont également connu une augmentation (+14%). En début d'exercice, les dépenses ayant fait l'objet de fonds dédiés en A22 ont été réalisées, permettant un rattrapage du retard sur les projets concernés. Ces fonds dédiés représentent la majeure partie de l'augmentation des fonds MSE.

> Répartition géographique des engagements



> La valorisation du " Qui reçoit... donne " (QRD) : 31 824 €

La dernière composante des missions sociales est la valorisation des remboursements des microcrédits en animaux ou QRD. Sur cet exercice, ce sont 3 034 animaux qui ont été remboursés et prêtés à de nouvelles familles. Pour un montant total estimé à 31 824 €.

> L'appel à la générosité du public : 517 394 €

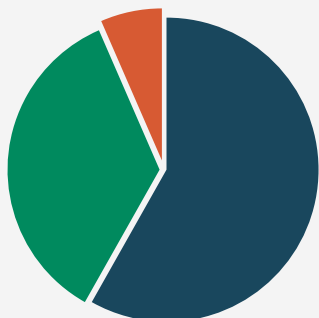
Les fonds dédiés à la collecte augmentent légèrement, en suivant entre autres l'augmentation des coûts d'impression et d'affranchissement. Les frais de collecte incluent également les frais inhérents à la bonne gestion des dons et à la traçabilité

pour les donateurs, de l'information régulière et de qualité remontée du terrain et mise en ligne ou dans des supports papiers. Ces fonctions sont assurées par l'équipe collecte au service des donateurs et de la mission d'Élevages sans frontières.

> Les frais de fonctionnement : 144 028 €

Les charges de fonctionnement représentent 7% des emplois et comprennent les fournitures et les équipements ainsi que les charges liées au siège (énergie, entretiens, etc.) et les fonctions dites support (direction et gestion générale).

AFFECTATION DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC



58 % Missions sociales

35 % Appel public à la générosité

7 % Fonctionnement

BILAN AU 30 JUIN 2023

ACTIF			PASSIF		
	N	N - 1		N	N - 1
Immobilisations incorporelles	12 200	16 568	Fonds associatif sans droit de reprise	300 262	300 262
Immobilisations corporelles	294 004	293 358	Autres réserves	32 967	
			Report à nouveau	171 450	171 450
Immobilisations financières	47 855	47 506	Résultats de l'exercice	-47 237	32 967
Total actif immobilisé	354 059	357 432	Total Fonds propres	457 442	504 679
Créances	228 614	418 608	Fonds dédiés	0	75 000
Comptes épargnes	125 501	137 054	Total Fonds dédiés	0	75 000
Comptes titres / DAT	0	0	Emprunt auprès des banques	41 926	55 239
Banque	53 956	51 006	Dettes Fournisseurs	33 209	37 100
Caisse	2 540	2 142	Dettes sociales	60 712	59 253
Total actif circulant	410 611	608 809	Total dettes	135 847	151 592
Charges constatées d'avance	115 128	133 185	Produits constatés d'avance	286 509	368 155
TOTAL ACTIF	879 798	1 099 426	TOTAL PASSIF	879 798	1 099 426

Bilan

.....

Le total du bilan d'Elevages sans frontières s'élève au 30 juin 2023 à 879 798 €, en baisse 220 013 € par rapport à l'année précédente avec un résultat négatif de – 47 237 €.

> Actif

Les immobilisations incorporelles correspondent à l'amortissement du site internet et des ordinateurs de l'association. Les autres immobilisations restent constantes (maison et immobilisations financières).

Les créances incluent désormais les montants totaux dus par les bailleurs, en se basant sur les montants indiqués dans les conventions. Une partie des subventions AFD et des fonds privés enregistrées en créance sur le bilan A22 a été affectée, comme conventionné, sur l'exercice A23. Ceci explique la baisse mécanique du Bilan puisque les créances diminuent.

Les charges constatées d'avance correspondent aux sommes versées aux partenaires de mise en œuvre des projets et non exécutées sur A23 et qui le seront sur A24. Ces montants peuvent fluctuer d'une année sur l'autre car vont dépendre principalement des dates d'appels à fonds et de virements réalisés sur les comptes des partenaires de mises en œuvre.

> Passif

Les fonds propres de l'association avant affectation du résultat s'élèvent à 504 679 €. L'affectation du résultat au report à nouveau sera proposé par le CA lors de l'Assemblée Générale et ramènera donc des fonds propres à 457 442 €.

Le fonds dédié a été entièrement mobilisé sur le début de l'exercice A23 et n'est donc pas reconduit sur l'exercice suivant.

L'emprunt auprès de la banque pour l'achat de la maison poursuit sa diminution au rythme des remboursements.

Le montant des dettes correspond aux factures dues au 30 juin ainsi que les charges sociales.

Les produits constatés d'avance (PCA) sont en baisse car le montant total des conventions pluriannuelles est enregistré au début du projet, puis diminue à chacune des années de réalisation. Nos deux conventions pluriannuelles en cours avec l'AFD étant soit en fin soit en milieu de projet, la baisse des PCA est donc à l'image du cycle de renouvellement de ces conventions.

Politique de réserve

Le fonds de roulement de l'association représente 15% de son budget, ce qui permet de couvrir 1 mois d'activité et 3.6 mois de charges fixes. Le fonds

de roulement est en baisse cette année car l'exercice cumule des fins de conventions pluriannuelles et un exercice négatif. La vigilance des prochaines années sera de reconstituer le fonds de roulement, élément indispensable pour sécuriser l'association et son activité.

CERTIFICATION DES COMPTES

Les comptes de l'exercice A23 (juillet 2022 – juin 2023) sont certifiés par le Cabinet Méthode Conseil Management, représenté par Mme Marie-Claude MIGNON, Commissaire aux comptes d'Elevages sans frontières.

PUBLICATION DES COMPTES

Le rapport financier ainsi que le rapport de la Commissaire aux comptes et les annexes sont mis en ligne sur le site internet d'Elevages sans frontières après l'Assemblée Générale.





ELEVAGES SANS FRONTIÈRES

41 rue Delerue, 59 290 Wasquehal

☎ +33.3.20.74.83.92 @ www.elevagessansfrontieres.org