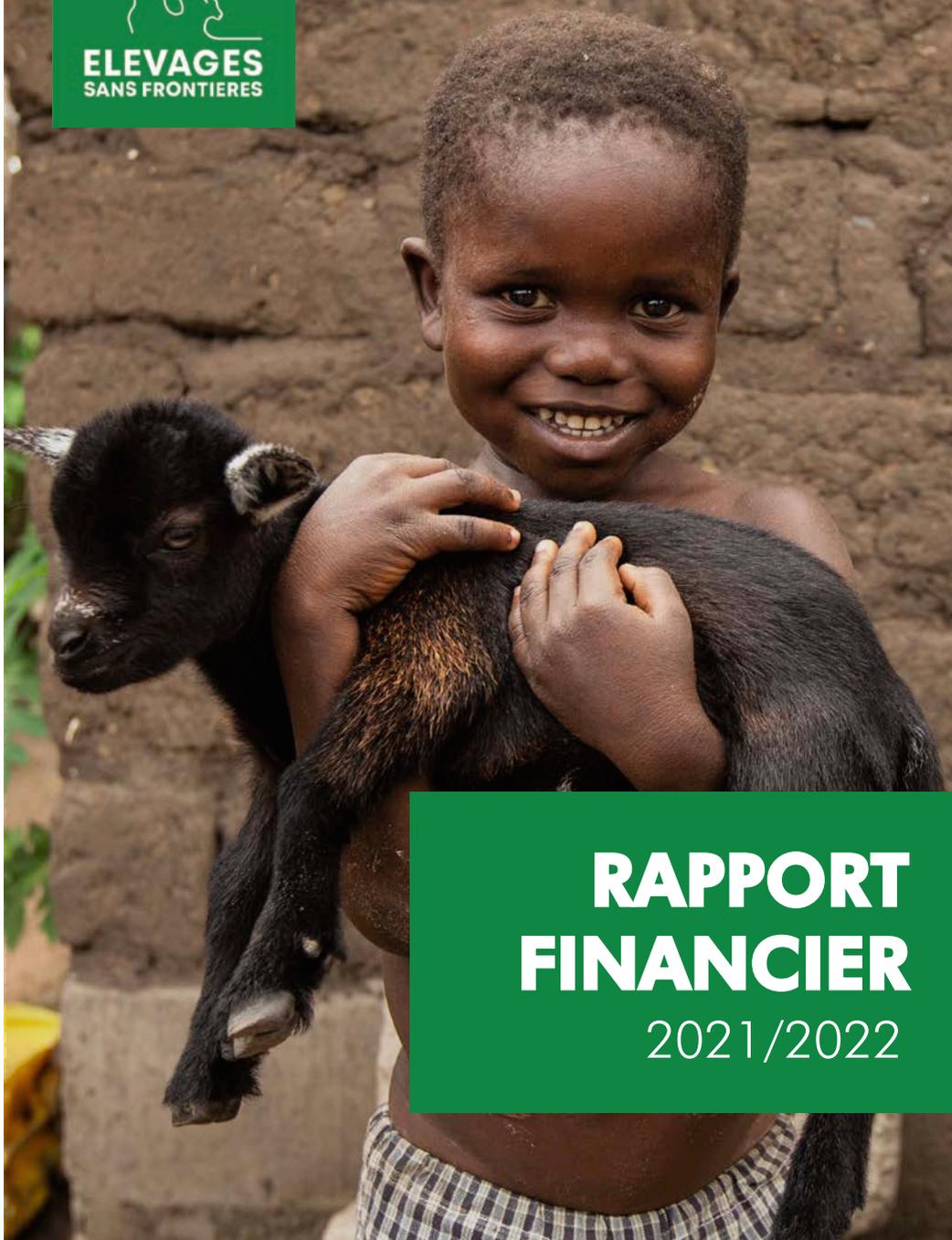




ELEVAGES
SANS FRONTIÈRES



RAPPORT FINANCIER

2021/2022

MOT DE LA TRÉSORIÈRE

Geneviève Tiers
trésorière d'Elevages sans frontières



L'année A22 (juillet 2021- juin 2022) est une année qui s'est bien déroulée avec le lancement de trois projets : la phase 2 de l'Or Gris des Savanes, l'Envol des femmes au Maroc, ainsi que Filière Verte au Bénin. Une mission de prospection a eu lieu en Zambie, pour une préfiguration d'un nouveau projet pour l'année prochaine, ainsi qu'une mission pour un retour au Kosovo après 6 ans d'absence.

L'année A22 se termine par un résultat positif et un budget en augmentation de 7%, qui atteint 1 876 865 €, incluant la valorisation du temps de bénévolat (à hauteur de 6 656 €). Une progression positive, qui nous donne plus de capacités d'action, et l'un des enjeux à venir est de consolider ces capacités de décaissement et d'exécution des projets.

Je tiens à remercier nos donateurs qui répondent fidèlement à nos appels. Je note également que notre effort pour convaincre les donateurs d'opter pour le prélèvement mensuel n'est pas vain ! Ceci est pour nous une sécurité très forte car les prélèvements mensuels permettent d'avoir une rentrée régulière et sûre, assurant la continuité de nos projets.

Les bailleurs privés ont également poursuivi voire augmenté leur soutien à nos projets. C'est aussi un gage de qualité des dossiers déposés et donc des projets mis en œuvre. Nous sommes fiers enfin d'avoir été lauréat du « Prix 2021 du Fonds de dotation Medici for Equality » et du « 3ème Prix Jean Cassaigne des Lycéens pour la solidarité internationale ».

Le suivi des dépenses se fait tout au long de l'année par l'équipe ESF sur la base du budget prévisionnel voté lors de l'Assemblée Générale. L'embauche d'un contrat d'apprentissage au service administratif a permis de suivre mensuellement l'avancée des dépenses par projet et de répondre aux exigences de nos bailleurs.

La présentation des comptes se fait selon les normes du Plan Comptable Général (PCG), le règlement de l'Autorité des Normes Comptables N°2018-06 du 5 Décembre 2018 modifié par le règlement ANC n° 2020-08 du 4 décembre 2020 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Vous trouverez ainsi dans ce rapport financier 2022 le détail et les explications du compte emplois et ressources de l'année clôturée (juillet 2021 - juin 2022), le CROD (Compte de Résultat par Origine et Destination) et la présentation de notre bilan au 30 juin 2022.

Notre modèle socio-économique

.....

Elevages sans frontières est une association de solidarité internationale. Son action contribue à lutter contre la pauvreté en aidant des familles paysannes vulnérables à acquérir une autonomie économique et alimentaire durable à travers l'appui aux agricultures, de dégager des revenus réguliers et d'atténuer l'impact des risques économiques et climatiques.

ESF fait le choix de travailler sur le terrain avec des partenaires à la vocation et aux valeurs communes, constitués uniquement d'équipes nationales. Ce choix incarne la volonté de valoriser les capacités des acteurs locaux et de renforcer leurs compétences.

Les projets menés sont financés en grande majorité grâce à la générosité du public qui représente cette année

79 % de nos ressources. La volonté d'ESF de diversifier ses ressources s'observe cette année, avec des bailleurs publics et privés qui représentent quasi 20 %. Cet équilibre permet tout à la fois de compter sur la collecte grand public pour conserver notre indépendance et de faire un effet levier intéressant de la collecte auprès des financeurs publics et privés qui demandent des cofinancements sécurisés.

Le microcrédit en animaux, élément clé de l'action d'Elevages sans frontières, est comptabilisé dans les ressources et les emplois.

Une équipe de bénévoles assurent une présence quasi-journalière à l'association pour effectuer l'ouverture et l'enregistrement des dons ainsi que la mise sous pli des reçus fiscaux.

RESSOURCES PAR ORIGINE

Juillet 2021 - juin 2022

RESSOURCES PAR ORIGINE	MONTANT EN €	%
RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU GRAND PUBLIC	1 471 749	79 %
Dons	1 422 891	
Legs et assurances-vie	34 033	
Etablissements scolaires	4 257	
Entreprises	9 968	
Cotisations adhérents	600	
RESSOURCES NON LIEES À L'APPEL PUBLIC À LA GÉNÉROSITÉ	194 991	10 %
SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	168 469	9 %
VALORISATION MICROCREDIT EN ANIMAUX	35 000	2 %
TOTAL DES RESSOURCES	1 870 209	
CONTRIBUTION VOLONTAIRE - Bénévolat	6 656	
TOTAL GÉNÉRAL INCLUANT LES VALORISATIONS	1 876 865	

Les éléments marquants des ressources

.....

> **Les ressources issues de la générosité du public** poursuivent leur progression et leur diversification avec

une augmentation de 5 %. Nous avons bénéficié cette année d'une assurance vie qui contribue à cette augmentation, en plus des dons ponctuels qui continuent de progresser de 3 %. Afin de maintenir cette progression de la collecte, nous avons expérimenté cette année la collecte de rue, qui se révèle pertinente et efficace pour convaincre de nouveaux donateurs en prélèvement mensuel.

> Le microcrédit en animaux

Il est en augmentation cette année grâce notamment au remboursement et dotation d'animaux plus importants. Le montant est calculé en multipliant le nombre d'animaux donnés aux bénéficiaires grâce aux remboursements du QRD par la valeur locale d'achat des animaux.

> Les produits non liés à la générosité du public

Ces ressources englobent des fondations, fonds de dotation, associations, ainsi que les autres produits (produits financiers, produits exceptionnels, etc.). Elles sont en forte hausse et représentent 10% des ressources sur cet exercice, grâce à la confiance renouvelée de nos partenaires financiers, notamment sur le projet « Filières vertes » au Bénin avec l'obtention d'une subvention du CFSI – Fondation de France et des Fondations Lord Michelham of Hellingly et Anber ; mais aussi le Fonds de dotation Bien Nourrir l'Homme et Seed, ainsi que la Fondation RAJA Danièle Marcovici. Cette année est également marquée par l'obtention de deux prix : Medici For Equality et Jean Cassaigne des lycéens pour la solidarité internationale.

Ainsi, malgré le contexte de plus en plus concurrentiel lors des appels à projets et le resserrement de certains appels à projets, la progression se poursuit dans l'obtention de subventions privées. Diversifier les subventions et gagner la

confiance de nouveaux partenaires sont des enjeux importants afin de pérenniser et augmenter cette source de revenus.

Cette rubrique inclut également les produits exceptionnels correspondant principalement pour A22 à l'aide versée par l'Etat à l'embauche de l'alternant recruté au sein du Service administratif et financier, comme évoqué ci-dessus.

> Les subventions publiques

Cette année a été marquée par le premier renouvellement de financement triennal par l'Agence française de développement (AFD) du programme Or Gris des Savanes, au nord Togo. Ce renouvellement de partenariat témoigne autant de la confiance que porte l'AFD à l'association que d'une reconnaissance de son expertise. La 2ème convention avec l'AFD est en cours pour le financement du projet le « Lait des collines de Lascahobas » en Haïti. Les ressources d'origine publique atteignent ainsi 9% des ressources.

> La valorisation du bénévolat

Les heures de bénévolat sont valorisées au SMIC. Elles correspondent à l'appui des bénévoles pour la gestion des dons ainsi qu'à la mobilisation des administratrices et des administrateurs.

EMPLOIS PAR DESTINATION

Juillet 2021 - juin 2022

EMPLOIS	MONTANT EN €	%
MISSIONS SOCIALES	1 129 629	64,34 %
Missions sociales en France	83 059	4,73 %
Missions sociales à l'étranger	1 011 570	57,61 %
<i>Réalisation des partenaires</i>	747 962	
<i>Réalisation ESF en direct</i>	263 608	
Microcrédit en animaux	35 000	2 %
RECHERCHE DE FONDS	488 352	27,81 %
Appel public à la générosité	469 262	26,72 %
Recherche de fonds privés - publics	19 090	1,09 %
FONCTIONNEMENT	137 793	7,85 %
TOTAL DES EMPLOIS	1 755 776	
Dotations aux provisions et dépréciations	6 466	
Reports en fonds dédiés de l'exercice	75 000	
Excédent de ressources de l'exercice	32 967	
TOTAL GÉNÉRAL DES EMPLOIS	1 870 209	
Evaluation des contributions volontaires en nature	6 656	
TOTAL GÉNÉRAL INCLUANT LES VALORISATIONS	1 876 865	

Les éléments marquants sur les emplois

Des emplois maîtrisés au services des réalisations des projets

> Missions sociales

L'année s'est bien déroulée dans la mise en œuvre des projets, permettant une légère augmentation des missions sociales qui atteignent 1 129 629€. L'activité a pourtant été freinée en fin d'année sur 2 projets, suite à un contexte compliqué notamment en Haïti et au Burkina. L'inflation a entraîné des faibles disponibilités en matériaux et en

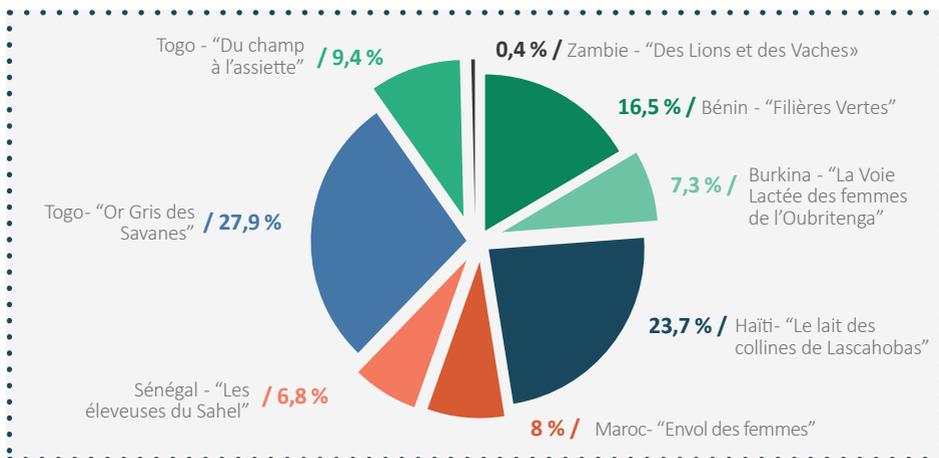
animaux, et l'insécurité en Haïti a causé des ruptures d'approvisionnement de carburant et de matériels, entraînant des reports de dépenses de la fin A22 sur le début A23. Ceci a justifié la mise en place du fonds dédiés permettant de prendre en charge ces dépenses sur le début de l'exercice A23.

Hormis cela, cette année a été sous le signe du retour à la « normale » en termes de déplacements, d'accompagnement de proximité, etc. Les réalisations « ESF en direct » sont à l'image de cette reprise d'activité et augmentent de 10% par rapport à l'an dernier. L'augmentation

est également liée à la réalisation de 2 missions de prospection en Zambie (novembre 2021) et au Kosovo (juin 2022) qui annoncent le lancement de 2 nouveaux projets sur A23. La mobilité redevenue plus simple a également permis l'organisation d'un atelier réunissant les référents projets en janvier au Togo pour des temps de partage des outils de suivi et de mutualisation de pratiques.

Enfin, les remboursements et dotations en animaux sur la base du « Qui reçoit... donne » permettent une valorisation du QRD à hauteur de 35 000€.

> Répartition géographique des engagements



La répartition des engagements sur le terrain varie d'une année sur l'autre en fonction du cycle de vie des projets. Les 2 projets les plus importants en budget sont l'Or Gris des Savanes, qui commence sa 2ème phase, ainsi que Le Lait des Collines de Lascahobas en Haïti. Ces deux projets sont cofinancés par l'AFD, illustrant ainsi l'effet levier possible des financements

institutionnels. Au Bénin, le projet Filières Vertes a été lancé en octobre, et monte progressivement en puissance.

Au Burkina Faso, après une année complexe en termes de réalisations au vu du contexte sanitaire et sécuritaire, le projet regagne son rythme de croisière. Ce rythme a été freiné

en fin d'année suite à la forte inflation. La vigilance reste donc de mise. Au Sénégal, le projet porté en collaboration avec AVSF a pris fin et permet de redéployer différemment nos activités sur les prochaines années. L'Envol des femmes consolide l'action au Maroc, avec un projet axé sur les jeunes femmes éleveuses.

Et enfin, une petite dépense en prévision d'un grand projet : une étude de préfiguration en Zambie, qui alimentera la définition d'un nouveau projet d'appui à l'élevage bovin laitier, en partenariat avec l'association lilloise Melindika.

> Les frais de collecte

Ils augmentent suite à l'essai de la collecte de rue réalisé en septembre 2021. Les

résultats sont très satisfaisants, faisant de cette dépense un bon investissement pour la consolidation de la base de donateurs. Les frais postaux sont en hausse suite à une quantité plus importante du nombre d'envois et du coût de l'affranchissement qui poursuit son augmentation.

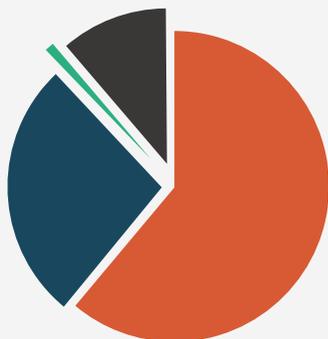
> Les frais de fonctionnement

Ils diminuent légèrement, car il n'y a pas eu d'investissement cette année. Ces frais couvrent donc les dépenses à la gestion des locaux et à la vie associative.

> Les fonds dédiés

Ils représentent des sous exécutions d'achats d'animaux et d'investissements de fin A22 reportés sur A23, comme écrit ci-dessus.

AFFECTATION DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC



BILAN AU 30 JUIN 2022

ACTIF			PASSIF		
	N	N - 1		N	N - 1
Immobilisations incorporelles	16 568	10 920	Fonds associatif sans droit de reprise	300 262	300 262
Immobilisations corporelles	293 358	293 653	Report à nouveau	171 450	159 397
Immobilisations financières	47 506	47 164	Résultats de l'exercice	32 967	12 053
Total actif immobilisé	357 432	351 737	Total Fonds propres	504 679	471 712
Créances	418 608	179 035	Fonds dédiés	75 000	0
Comptes épargnes	137 054	205 561	Total Fonds dédiés	75 000	0
Comptes titres / DAT	0	50 000	Emprunt auprès des banques	55 239	68 036
Banque	51 006	25882	Dettes Fournisseurs	37 100	74 126
Caisse	2 142	1 624	Dettes sociales	59 253	56 440
Total actif circulant	608 809	462 102	Total dettes	151 592	198 602
Charges constatées d'avance	133 185	138 632	Produits constatés d'avance	368 155	282 155
TOTAL ACTIF	1 099 426	952 469	TOTAL PASSIF	1 099 426	952 469

Bilan

.....

Le total du bilan d'Elevages sans frontières s'élève au 30 juin 2022 à 1 099 426 €, en hausse de 146 957 € par rapport à l'année précédente avec un résultat de 32 967 €.

> Actif

Les immobilisations incorporelles correspondent à l'amortissement du site internet et des ordinateurs de l'association. Les autres immobilisations restent constantes (locaux du siège et immobilisations financières).

Les créances incluent désormais les montants totaux dus par les bailleurs, en se basant sur les montants indiqués dans les conventions.

Les charges constatées d'avance correspondent aux sommes versées aux partenaires de mise en œuvre des projets et non exécutées sur A22 et qui le seront sur A23.

> Passif

Les fonds propres de l'association avant affectation du résultat s'élèvent à 471 712 €. L'affectation du résultat de 32 967 € au report à nouveau sera proposé par le CA lors de l'Assemblée Générale.

Le fonds dédié, présenté en amont, est inscrit au Bilan et s'élève à hauteur de 75 000 €. Les dépenses concernées ont été effectuées au début de l'exercice suivant.

L'emprunt auprès des banques pour l'achat des bureaux poursuit sa diminution au rythme des remboursements.

Le montant des dettes correspond aux factures dues au 30 juin ainsi que les charges sociales.

Les produits constatés d'avance (PCA) ont augmenté car le montant des conventions étant en hausse et leur durée plus souvent pluriannuelle, ESF enregistre en PCA les montants totaux des conventions, répartis au prorata du temps sur la durée totale du projet. Ils reflètent ainsi la part croissante de nos conventions pluriannuelles et la sécurisation de nos engagements sur plusieurs années.

Politique de réserve

Le fonds de roulement de l'association représente 15% de son budget, ce qui permet de couvrir 1.8 mois d'activité et 7.4 mois de charges fixes.

Le fonds de roulement est en légère hausse. Ces pourcentages restent relativement bons, tout en nécessitant une vigilance à ne pas dégrader ces ratios à l'avenir et conserver une bonne santé financière.

CERTIFICATION DES COMPTES

Les comptes de l'exercice A22 (juillet 2021 – juin 2022) sont certifiés par le Cabinet Méthode Conseil Management, représenté par Mme Marie-Claude MIGNON, Commissaire aux comptes d'Elevages sans frontières.

PUBLICATION DES COMPTES

Le rapport financier ainsi que le rapport de la Commissaire aux comptes et les annexes sont mis en ligne sur le site internet d'Elevages sans frontières après l'Assemblée Générale.





ELEVAGES SANS FRONTIÈRES

41 rue Delerue, 59 290 Wasquehal

☎ +33.3.20.74.83.92 @ www.elevagessansfrontieres.org