



RAPPORT FINANCIER

2019 / 2020

MOT DE LA TRÉSORIÈRE



Geneviève Tiers
trésorière d'Elevages sans frontières

L'année A20 (juillet 2019 – juin 2020) a été une année très particulière : les 4 derniers mois ont été impactés par la pandémie de Covid-19 qui a bouleversé notre activité tant en France que dans les pays où nous intervenons.

Heureusement, l'association dans son ensemble (instance de gouvernance comme l'équipe) a su s'adapter : CA et réunion d'équipe à distance, et côté suivi financier : suppression d'un envoi d'appel à don, reventilation de certaines dépenses et effort fait sur la communication digitale. Cette réactivité, ainsi que la fidélité des donateurs d'ESF ont permis de n'avoir qu'une faible baisse des dons (-1,76 %). Grâce à ce résultat, nous avons pu maintenir nos engagements et même mettre en place, dans certains lieux où nous intervenons, des achats ponctuels de fourrage et de dispositifs de lave-mains pour participer à la lutte contre la pandémie.

Certains projets ont été davantage touchés par cette pandémie et ses conséquences (confinement, mobilités réduites, etc.), ce qui a entraîné une baisse des dépenses qui seront reportées en fonds dédiés sur l'exercice suivant, comme cela vous est présenté plus en détail dans la suite du rapport financier.

Enfin, l'équipe de salariés, au siège à Wasquehal comme au Burkina Faso, a pu maintenir son activité pendant le confinement grâce au télétravail et à son implication. L'association n'a donc pas eu besoin de faire appel aux aides de l'Etat pour absorber ce choc. Au nom du Conseil d'Administration, je remercie l'équipe d'avoir poursuivi son activité, et ceci parfois dans des conditions peu faciles, ce qui nous a permis de tenir nos engagements sur A20.

Ce rapport financier détaillé vous présente et explique les emplois et ressources de l'année budgétaire clôturée (juillet 2019 – juin 2020).

Notre modèle socio-économique

.....

Elevages sans frontières mobilise principalement des dons issus de la générosité du grand public, afin de réaliser les missions sociales en France et à l'étranger. Sur l'année budgétaire A20, la collecte grand public représente 84% des ressources. Cela assure une indépendance de l'association et permet une forte capacité de réactivité et d'adaptation. C'est donc un atout fort pour Elevages sans frontières. Cette collecte auprès des donateurs particuliers facilite également l'obtention de financements auprès de bailleurs publics comme privés (Fondations, Agence Française de Développement, etc.), qui exigent un apport de co-financements.

La diversification des ressources, auprès de Fondations privées ou d'institutions publiques reste un objectif et se poursuit, afin de consolider les projections financières pluri-annuelles. Les Fondations privées ou associations représentent 8% de nos ressources.

Ce sont pour la plupart des partenaires de longues dates d'Elevages sans frontières, inscrits dans la durée en soutien à nos actions. Cette fidélité permet également cette stabilité et pérennité de notre action. Les financements publics représentent 4.5% des ressources et correspondent pour A20 au projet financé par l'Agence Française de Développement (AFD).

Dans les ressources figure le micro-crédit en animaux, élément clé de l'action d'Elevages sans frontière, à hauteur de 3% : ce montant correspond à la valeur monétaire des animaux distribués aux bénéficiaires par remboursement du micro-crédit en animaux.

Enfin, la mobilisation des bénévoles est également fondamentale dans l'organisation, puisqu'elle permet à ce jour une gestion interne des dons : les bénévoles assurent l'ouverture des dons et participent à leur gestion informatique. L'articulation de ces ressources participe à la solidité de l'association.

RESSOURCES

Juillet 2019 - juin 2020

RESSOURCES DE L'EXERCICE	MONTANT EN €	%	RESSOURCES GÉNÉROSITÉ A20
1 - RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU GRAND PUBLIC	1 356 586	84 %	1 356 586
1.1 Dons	1 341 283	83,1%	1 341 283
1.2 Ecoles	3 569	0,2%	3 569
1.3 Entreprises	11 734	0,7%	11 734
2 - FONDS PRIVÉS (ASSOCIATIONS, FONDATIONS, ETC.)	131 148	8,1 %	
3 - SUBVENTIONS PUBLIQUES	71 300	4,4 %	
4 - AUTRES PRODUITS	6 628	0,4 %	
5 - MICROCRÉDIT EN ANIMAUX	49 000	3 %	
TOTAL DES RESSOURCES	1 614 662		1 356 586
Reprise de provision	488		
TOTAL	1 615 150		1 356 586

CONTRIBUTION VOLONTAIRE	5 736
Bénévolat	5 736
Prestations en nature	

Total général incluant les valorisations	1 620 886
---	------------------

Les éléments clés des ressources de l'année A20

> Une collecte qui reste quasi stable :

Le montant collecté s'élève sur A20 à 1 356 586€. Il est constitué des dons des particuliers, des collectes réalisées par des écoles, ainsi que par des dons d'entreprises. Comme présenté en début de ce rapport financier, la collecte baisse légèrement (-1.76%), car l'appel à don prévu en avril a été supprimé ; le confinement et l'épidémie étaient peu propices, à tout point de vue, à un appel à don. La collecte via le site internet a par contre bien progressé, et a permis de quasiment atteindre notre objectif pour A20

> Les subventions privées sont constituées des subventions de Fondations, mais également de Fonds de dotation ou d'associations. Ces dernières peuvent financer ESF via des appels à projet (comme le CFSI par exemple), ou bien à travers des soutiens ponctuels (Elles recyclent solidaire, etc.)

> La subvention publique correspond au soutien de l'Agence française de développement sur le projet « L'Or gris des Savanes » au Nord-Togo

> La valorisation du bénévolat est en baisse, car il n'y a pas eu de bénévole durant les mois de confinement et une présence très faible sur juin et juillet.

EMPLOI DES RESSOURCES

Juillet 2019 - juin 2020

EMPLOIS	MONTANT EN €	%	AFFECTATION GÉNÉROSITÉ A20
1 - MISSIONS SOCIALES	930 077	58 %	773 624
1.1. Réalisées en France	80522	5%	80522
1.2. Réalisées à l'étranger	800555	50%	693 102
<i>Engagement direct sur projet</i>	564521		
<i>Appui et accompagnement des projets</i>	236034		
1.3 Valorisation microcrédit en animaux	49000	3%	
2 - RECHERCHE DE FONDS	497 098	31 %	463 315
2.1 Appel à la générosité du public	472 775	29%	463 315
2.2 Recherche des autres fonds privés	24 323	2%	
3 - FONCTIONNEMENT	136 644	8 %	71 884
TOTAL DES EMPLOIS	1 563 818		1 308 783
3.1 Engagements à réaliser sur ressources affectées	39000		39000
3.2 Excédent de ressources de l'exercice	8803		8803
3.3 Amortissement	3529		
TOTAL GÉNÉRAL DES EMPLOIS	1 615 150		1 356 586
4- ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	5736		
4.1 Missions sociales			
4.2 Frais de fonctionnement et autres charges	5736		

Total général incluant les valorisations 1 620 886

Les éléments marquants sur les emplois

> **Un bon maintien de l'activité et des réalisations des missions sociales**, puisque les emplois affectés aux missions sociales représentent 58% des dépenses

Les missions sociales à l'étranger ont néanmoins accusé une baisse, liée au retard pris, principalement dans 2 projets («*l'Or Blanc du Haut Atlas*» au Maroc et «*Du champ à l'assiette*» au Sud-Togo) suite à l'épidémie de Covid-19, avec la fermeture temporaire des bureaux des partenaires locaux. Les autres projets ont également dû annuler ou reporter des activités, mais dans une mesure moindre

> **Les ratios entre missions sociales et frais de collecte se sont maintenus** grâce à, en parallèle, cette baisse des réalisations sur le terrain, ainsi que la suppression d'un envoi d'appel à don et donc une baisse de frais de collecte, comme expliqué ci-dessus

> **La négociation des frais bancaires** liés aux prélèvements automatiques a permis de réduire également les frais bancaires

> **Les amortissements correspondent à la dernière année d'amor-**

tissement pour le véhicule de la CRAO, l'achat de 2 ordinateurs pour l'équipe, ainsi que le remplacement de la chaudière dans les bureaux du siège.

Conséquences de la crise Covid-19

> **ESF a mis en place un fonds de soutien exceptionnel**, qui a été rendu possible grâce à la générosité et la fidélité des donateurs. Environ 20000€ ont été attribués aux partenaires du Bénin ESFB, du Togo ESFT et du Maroc ROSA, pour mettre en œuvre des mesures d'adaptation exceptionnelles. Les propositions ont été étudiées par le CA et l'équipe, ont fait l'objet d'avenant et d'un contrôle financier strict.

> **Le choix a été fait d'une affectation exceptionnelle d'une partie du résultat en fonds dédiés**: 2 projets ayant particulièrement accusé de retard, suite notamment à la fermeture des bureaux de nos partenaires de terrain, le choix a été d'affecter 39000€ en fonds dédiés. Ceci permet d'affecter les ressources sur A21, permettant le rattrapage des activités retardées à cause de la Covid-19.

BILAN

Juillet 2019 - juin 2020

ACTIF			PASSIF		
	N	N - 1		N	N - 1
Actif Immobilisé			Fonds propres		
Immobilisations corporelles	296 595	298 644	Fonds associatifs sans droit de reprise	300 262	300 262
Immobilisations financières	46 828	46 500	Report à nouveau	150 594	146 098
			Résultats de l'exercice	8 803	4 497
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	343 423	345 144	TOTAL FONDS PROPRES	459 659	450 857
			Provision (Maghreb + Méditerranée)	5 642	6 130
			TOTAL PROVISIONS	5 642	6 130
			Fonds dédiés	39 000	
Créances	43 117	13 405	TOTAL FONDS DÉDIÉS	39 000	
Comptes épargnes	152 108	143 873			
Comptes titres / DAT	50 000	90 000	Emprunt auprès des banques	80 782	88 956
Banque	35 232	28 533	Dettes Fournisseurs	85 941	13 060
Caisse	530	279	Dettes sociales	54 564	56 866
TOTAL ACTIF CIRCULANT	280 986	276 090	TOTAL DETTES	221 287	158 882
Charges constatées d'avance	111 596	48 799	Produit constaté d'avance	10 417	54 166
Total actif	736 005	670 033	Total passif	736 005	670 033

Bilan Passif

> **Fonds dédiés** : affectation d'une partie du résultat (39 000€), correspondant à des dépenses prévues sur A20 et non réalisées suite au retard pris sur les projets à cause de la pandémie de la Covid-19.

> **Forte diminution de l'emprunt** auprès des banques suite à la renégociation de l'emprunt de l'achat de la maison (gain d'environ 2 années de remboursement)

> **forte augmentation des dettes fournisseurs**, due à l'application de la comptabilité d'engagement à date d'émission des factures et une avance à rembourser sur 2 projets : Sénégal – Eleveuses du Sahel et Burkina Faso – Parpel

Bilan Actif

> **Arrêt d'un DAT non renouvelé** car non intéressant en terme de taux. Une partie de cette épargne se retrouve dans les comptes épargne, en banque et en CCA (Charges constatées d'avance)

> **Charges constatées d'avances** : comprennent les fournisseurs ainsi que les reliquats pays (36 000€ versés en A20 mais pour des réalisations en A21)

Politique de réserve

Le fonds de roulement de l'association représente 16% de son budget et couvre 1.7 mois d'activité et 7 mois de charges fixes.

CERTIFICATION DES COMPTES

Les comptes de l'exercice A20 (juillet 2019 – juin 2020) sont certifiés par le Cabinet Méthode Conseil Management, représenté par Mme Marie-Claude MIGNON, Commissaire aux comptes d'Elevages sans frontières.

PUBLICATION DES COMPTES

Le rapport financier ainsi que le rapport de la Commissaire aux comptes et les annexes sont mis en ligne sur le site internet d'Elevages sans frontières après l'Assemblée Générale.



Burkina Faso



Maroc



Togo



Haïti



ELEVAGES SANS FRONTIÈRES - 41 rue Deleue, 59 290 Wasquehal

☎ +33.3.20.74.83.92

@ www.elevagessansfrontieres.org